

Số: /SJF- TGD

Hà Nội, ngày tháng năm 2023

BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

Về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch năm 2023

I. Báo cáo hoạt động kinh doanh năm 2022

Năm 2022 là một năm rất khó khăn đối với ngành nông-lâm nghiệp cũng như ngành sản xuất của Việt Nam cũng như trên toàn thế giới. Năm 2022 các nền kinh tế từng bước mở cửa trở lại, dù vẫn ghi nhận những diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19 và các dịch bệnh mới (như bệnh đậu mùa khỉ). Xung đột Nga – Ukraine bùng phát từ tháng 2-2022 và kéo dài đã ảnh hưởng nặng nề đến đà phục hồi của chuỗi cung ứng, giá nhiều mặt hàng trên thị trường thế giới tăng cao, an ninh năng lượng, an ninh lương thực ở nhiều nước, kể cả các nền kinh tế hàng đầu bị đe dọa. Lạm phát của thế giới tăng cao do ảnh hưởng của cuộc chiến Nga – Ukrain khiến lãi suất cơ bản của tất cả các nước trên thế giới điều chỉnh tăng mạnh gây khó khăn cho sản xuất cũng như tiêu dùng của người dân.

Tại Việt Nam, thực tế trong những tháng cuối năm 2022 cũng chứng kiến nhiều khó khăn đối với cộng đồng doanh nghiệp: 1- Tác động từ chính sách thắt chặt tiền tệ để chống lạm phát và nguy cơ suy thoái kinh tế tại nhiều quốc gia khiến cầu tiêu dùng và đầu tư giảm mạnh; 2- Giá cả nguyên, nhiên, vật liệu đầu vào đặc biệt là giá dầu tăng cao ảnh hưởng lớn đến hoạt động SXKD của doanh nghiệp; 3- Tiếp cận nguồn vốn khó khăn hơn khi nhiều tổ chức tín dụng đã hết “room” tăng trưởng tín dụng khiến cho các doanh nghiệp thiếu vốn để SXKD; 4- Hiệu ứng “lây lan” từ khó khăn của doanh nghiệp bất động sản với sự cố trái phiếu doanh nghiệp.

Đối diện với những khó khăn và thách thức rất lớn đó, Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh và lợi nhuận của Công ty trong năm 2022 đã không hoàn thành so với kế hoạch cụ thể như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện năm 2022	
		Hợp nhất	Hợp nhất	Công ty mẹ
1	Doanh thu thuần về Bán hàng và cung cấp dịch vụ	350	172	99
2	Lợi nhuận trước thuế		(28,54)	(33,82)
3	Lợi nhuận sau thuế	15	(32,27)	(33,82)

1. Đánh giá các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh:

1.1. Hoạt động sản xuất tre ép công nghiệp:

- Hoạt động sản xuất tre công nghiệp trong năm 2022 có sự tăng trưởng tốt trong giai đoạn nửa đầu năm. Công ty đã có sự chuyển dịch về cơ cấu sản phẩm, chuyển dịch dần sang tập trung sản xuất phôi tre (là các tấm tre ép) và các sản phẩm dạng tấm để cung cấp cho thị trường trong nước và nước ngoài. Tuy nhiên từ nửa cuối năm 2022 các đơn hàng bắt đầu giảm mạnh do nhu cầu thị trường thế giới sụt giảm. Do Công ty không thực hiện được kế hoạch sản xuất kinh doanh như dự kiến nên hoạt động tái cấu trúc nợ tại nhà máy BWG Mai Châu cũng chưa thành công.
- Công ty tiếp tục phát triển chuỗi giá trị sản xuất thông qua việc phát triển thành công thêm 2 nhà cung cấp nguyên liệu nan bán thành phẩm và thêm nhiều nhà sản xuất thành phẩm cuối cùng, tạo tiền đề cho chuyển dịch 100% sang sản xuất phôi trong năm 2023.

1.2. Hoạt động phát triển vùng nguyên liệu:

- Công ty cũng đã xây dựng được kế hoạch với đối tác đến từ Mỹ trong việc phối hợp trồng phát triển rừng tre trên đất trống đồi trọc tại Việt Nam.
- Trong năm 2022 Công ty đã làm việc được với 2 tỉnh Sơn La và Yên Bái về đề xuất phát triển vùng nguyên liệu, bước đầu nhận được sự quan tâm và mong muốn hợp tác từ các tỉnh này.
- Công ty cũng đã phối hợp với Quỹ Khăn ấm cho em để tổ chức thành công giải chạy Marathon tre góp tiền trồng 1 triệu cây tre tại Công viên Ecopark, Hưng Yên. Dự kiến sẽ tiếp tục tổ chức các hoạt động tương tự trên toàn quốc trong những năm tới.

1.3. Hoạt động nghiên cứu phát triển

- Trong năm 2022 Công ty đã ký hợp đồng với “Viện Nghiên Cứu Công Nghiệp Nghiên Cứu Rừng” để nghiên cứu công nghệ xử lý nguyên liệu tre để có thể xử lý được các điểm yếu của sản phẩm tre và tạo ra đột biến về công nghệ sản xuất rút ngắn thời gian sấy, giảm tiêu thụ năng lượng, nâng cao chất lượng sản phẩm.
- Công ty cũng đã cùng với đối tác Mỹ ký hợp tác với “Viện Nghiên Cứu Công Nghiệp Nghiên Cứu Rừng” để nghiên cứu tiềm năng về trồng rừng tre ở Việt Nam và tác động với môi trường sinh thái. Dự án là tiền đề để phát triển trồng rừng trên quy mô lớn toàn quốc.

1.4. Hoạt động đầu tư, triển khai các dự án

- Năm 2022 Công ty tiếp tục hoàn thiện thủ tục về đất đai cho các dự án lớn: Dự án khu du lịch sinh thái tre ở Hoà Bình và Dự án xây dựng Nhà máy sản xuất ván tre ép OSB ở Thanh Hoá.
- Dự án Khu du lịch sinh thái tre ở Tân Lạc Hoà Bình về cơ bản đã gần hoàn thiện, trong năm 2023 sẽ có chấp thuận chủ trương đầu tư.
- Dự án xây dựng Nhà máy sản xuất ván tre ép OSB ở Thanh Hoá đã chốt được vị trí và diện tích đất triển khai ở Thanh Hoá và đã phối hợp với địa phương để xin chuyển đổi mục đích sử dụng đất sang đất sản xuất để có thể xây dựng nhà máy. Công ty đã quyết định không thực hiện dự án xây dựng cụm công nghiệp như kế hoạch vì sẽ mất thời gian nhiều hơn gấp đôi.

1.5. Hoạt động thương mại phân bón:

- Giá phân bón thế giới tăng mạnh trong năm 2022. Nhiều loại phân lập kỷ lục giá cao nhất mọi thời đại. Cụ thể giá Ure những ngày cuối năm có lúc cao gấp 3.5 lần giá đầu năm 2022; trong khi giá DAP cũng xấp xỉ gấp 3 lần.
- Nguyên nhân do (i) giá các nguyên nhiên liệu đầu vào (như giá khí, than và các loại hóa chất) leo thang; (ii) nhu cầu phân bón toàn cầu vẫn tăng ~1.5% YoY trong khi nguồn cung hạn chế; (iii) đặc biệt trong nửa cuối năm và giá phân còn chịu tác động lớn bởi 1 số yếu tố địa chính trị.
- KQKD 2022 của các DN phân bón tăng trưởng mạnh, khi cả sản lượng bán hàng và giá bán tăng mạnh. Doanh thu từ kinh doanh thương mại phân bón năm 2022 của Công ty xấp xỉ 229 tỷ đồng là mảng kinh doanh đem lại doanh thu lớn nhất, giảm gần 50% so với năm 2021 (442 tỷ đồng).

II. KẾ HOẠCH VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Sự phục hồi của của kinh tế thế giới năm 2023 sẽ giảm tốc trong bối cảnh Covid-19 tiếp tục bùng phát, giảm chính sách hỗ trợ và nguồn cung bị tắc nghẽn, tỷ lệ lạm phát sẽ cao hơn so với năm 2022. Căn cứ kết quả kinh doanh năm 2021 và dự báo tình hình kinh tế năm 2023. Ban Tổng giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 như sau:

STT	Chỉ tiêu Hợp nhất	Đơn vị tính	Giá trị (Hợp nhất)
1	Doanh thu thuần về Bán hàng và cung cấp dịch vụ (hợp nhất)	Tỷ đồng	350
2	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	Tỷ đồng	10
3	Cổ tức (bằng cổ phiếu)	%	0

2. Kế hoạch tái cấu trúc sản xuất và tài chính

- Hoàn thành xây dựng chuỗi giá trị sản xuất tre công nghiệp thông qua việc đưa nhà máy vào sản xuất tập trung chỉ phôi tre ép tấm và sản phẩm tấm. Các sản phẩm thành phẩm chuyển dịch 100% cho các đối tác liên kết.
- Đàm phán với Ngân hàng để có thể tiếp tục thực hiện tái cấu trúc nợ trong giai đoạn được dự đoán là còn tiếp tục khó khăn.

3. Kế hoạch phát triển vùng nguyên liệu

- Hoàn thành nghiên cứu khả thi dự án trồng rừng tre trên đất trồng đồi trọc ở Việt Nam phối hợp với các tổ chức Việt Nam và quốc tế cùng đối tác Mỹ.
- Hoàn thành thu thập được số liệu và xây dựng được kế hoạch tổng thể các vùng nguyên liệu có thể xây dựng trên toàn quốc.

4. Kế hoạch nghiên cứu phát triển

- Hoàn thành và đưa vào áp dụng công nghệ xử lý chế biến nguyên liệu mới tạo đột phá trong sản xuất và hoàn thiện sản phẩm tre với chất lượng vượt trội.
- Hoàn thành xây nhà mẫu tre 100% từ nguyên liệu ép khô và ép thanh.

5. Kế hoạch đầu tư, triển khai dự án

- Tiếp tục thúc đẩy hoàn thiện thủ tục đất và pháp lý cho các dự án lớn đặc biệt là dự án xây dựng nhà máy sản xuất OSB tre ở Thanh Hoá.

6. Các giải pháp:

➤ Về quản trị tổ chức sản xuất tre ép công nghiệp:

- Tiếp tục xây dựng chuỗi các nhà cung cấp nguyên liệu đã qua sơ chế, gia công sản phẩm để hình thành chuỗi liên kết sản xuất nhằm chuyên môn hoá và tăng doanh thu cho Công ty. Hỗ trợ các nhà cung cấp phụ đầu tư nâng cấp MMTB hiện đại để có thể sản xuất được hàng bán thành phẩm hoàn thiện hơn cho nhà máy.
- Tách các bộ phận sản xuất trong nhà máy hạch toán độc lập để nâng cao hiệu quả sản xuất.
- Đầu tư tự động hoá một số khâu sản xuất.
- Tìm kiếm và kết nối nguồn vốn trong nước và nước ngoài để thực hiện tái cấu trúc nợ thành công và có nguồn vốn đầu tư cho các dự án lớn.

➤ Về thị trường, khách hàng:

- Tiếp tục duy trì chăm sóc khách hàng hiện tại, đồng thời đẩy mạnh phát triển hệ thống các kênh phân phối và khách hàng tiềm năng mới. Tăng cường kiểm soát rủi ro, sẵn sàng giảm doanh số đối với những đơn vị rủi ro lớn do không kiểm soát được bệnh dịch.

➤ Nhân sự:

- Kiện toàn bộ máy nhân sự ở các phòng ban, phân công chức năng nhiệm vụ cho từng phòng ban và cá nhân;
- Tuyển dụng thu hút nhân sự có chuyên môn, năng lực tay nghề phù hợp với tình hình hoạt động kinh doanh;
- Có chính sách lương thưởng kịp thời khuyến khích đối với người lao động đạt hiệu quả công việc.

Trên đây là những nội dung chính về tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm 2022 và kế hoạch năm 2023.

Thay mặt Ban điều hành, tôi xin gửi lời cảm ơn đến các đối tác của công ty, quý vị cổ đông, quý khách đã đồng hành với công ty trong thời gian qua. Công ty rất mong tiếp tục nhận được quan tâm, hỗ trợ, chia sẻ và sự đồng hành hợp tác của quý vị trong thời gian tới để công ty đạt được những thành quả tốt đẹp trong năm 2023.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. BAN ĐIỀU HÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Nguyen', with a long, sweeping horizontal stroke extending to the right.

NGUYỄN TRỌNG NGHĨA